

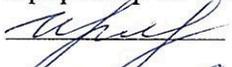
**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
 федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования  
 «**НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**АРХИТЕКТУРЫ, ДИЗАЙНА И ИСКУССТВ имени А.Д.Крячкова**»  
 (НГУАДИ)

РПД одобрена  
 Ученым советом НГУАДИ

протокол № 17 от 28.02.2022

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по ОмМД

 И.В. Рязанцева

" 28 февраля 2022 г.

## Основы проектной деятельности

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Промышленного дизайна**  
 Учебный план 38.03.02\_2023\_Менеджмент.plx  
 Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
 Профиль менеджмент креативных индустрий

Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144

в том числе:

аудиторные занятия 76

самостоятельная работа 68

Виды контроля в семестрах:

зачеты с оценкой 1, 2

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семес тр на курсе>)	1 (1.1)		2 (1.2)		Итого	
	15 5/6	16 2/6	15 5/6	16 2/6		
Неделя	уп	рп	уп	рп	уп	рп
Лекции	30	30	16	16	46	46
Практические	14	14	16	16	30	30
Итого ауд.	44	44	32	32	76	76
Контактная работа	44	44	32	32	76	76
Сам. работа	28	28	40	40	68	68
Итого	72	72	72	72	144	144

Программу составил(и):

канд. экон. наук, доцент кафедры ПД, Рязанцева И.В.



Рецензент(ы):

канд. техн. наук, доцент кафедры ПД, Соболева Е.Л.



Рабочая программа дисциплины

**Основы проектной деятельности**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 28.02.2022 протокол № 17.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Промышленного дизайна**

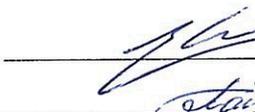
Протокол от 28.02.2022 г. № 07

Срок действия программы: 2023-2027 уч.г.

Зав. кафедрой  Н.В. Бекк

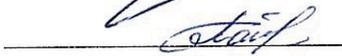
Согласовано:

Декан факультета



**Е.Л. Соболева**

Заведующий НТБ



Н.А.Патрушева

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

1.1	Целью освоения дисциплины является выработка у обучающихся знаний и навыков, необходимых для эффективной деятельности по управлению проектами на основе владения методологией управления проектами
-----	--

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Знания, умения, навыки, творческие способности, полученные на предшествующем уровне образования
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Деловая коммуникация
2.2.2	Презентации и публичные выступления
2.2.3	Управление проектами
2.2.4	Экономика креативных индустрий
2.2.5	Web-сайт организации
2.2.6	Дизайн и рекламные технологии
2.2.7	Информационные технологии в экономике и в управлении
2.2.8	Массовая и медиакультура
2.2.9	Основы теории и методологии дизайна
2.2.10	Проектирование (начальный уровень). Социально-культурное проектирование
2.2.11	Проектирование по профилю "Менеджмент креативных индустрий"
2.2.12	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика
2.2.13	Цифровая культура
2.2.14	Государственно-частное партнерство
2.2.15	Корпоративные коммуникации
2.2.16	Основы бухгалтерского учета и налогообложения
2.2.17	Проектный менеджмент в креативных индустриях
2.2.18	Стратегический менеджмент
2.2.19	Философия
2.2.20	Дизайн-мышление
2.2.21	Интернет-маркетинг
2.2.22	Проектирование (базовый уровень)
2.2.23	Реклама и PR
2.2.24	Стратегический дизайн
2.2.25	Стратегический менеджмент социальных сетей
2.2.26	GR-менеджмент
2.2.27	PR в выставочной деятельности
2.2.28	Арт-менеджмент
2.2.29	Документационное обеспечение управленческой деятельности
2.2.30	Инвестиционный менеджмент
2.2.31	Инновационный менеджмент
2.2.32	Продюсирование медиапроектов
2.2.33	Проектирование (продвинутый уровень)
2.2.34	Авторское право
2.2.35	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.36	Инструменты разработки новых продуктов
2.2.37	Преддипломный проект
2.2.38	Производственная практика. Преддипломная практика
2.2.39	Правовые основы профессиональной деятельности

<b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>УК-1: Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	Возможности компьютерных технологий
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	Анализировать информацию, необходимую для работы
<b>УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	понятие этапов жизненного цикла проекта и их характеристику; принципы оценки потребностей в ресурсах и их группировки по видам, основы правовых норм проектной деятельности
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	навыками анализа внешней и внутренней среды реализуемого проекта, декомпозиции цели, определения направлений и методов эффективного решения задач проекта
<b>ПК-1: Способен оценивать воздействие внешней и внутренней среды на функционирование организации в области креативных индустрий</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	методы оценки принципиальной реализуемости проекта
<b>ПК-3: Способен оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, создавать предпринимательские структуры и осуществлять предпринимательскую деятельность в организациях креативных индустрий</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	характеристики и классификации проектов, методы определения целей, результатов проекта, показателей их достижения

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	УК-1.1.3 Возможности компьютерных технологий в дизайне рекламы в сфере креативных индустрий;
3.1.2	УК-2.1.1 Основные понятия общей теории государства и права, а также российского конституционного, административного, гражданского, трудового, права-основные понятия общей теории государства и права, а также российского конституционного, административного, гражданского, трудового, права;
3.1.3	УК-6.1.4 Методы тайм-менеджмента, условия освоения новых ролей и функций в команде проекта на основе саморазвития;
3.1.4	ПК-1.1.1 Методы оценки принципиальной реализуемости проекта с учетом основных ограничений технического, экологического, социального, финансового и другого характера;
3.1.5	ПК-3.1.2 Методы планирования, целеполагания, оценки и анализа временных ресурсов, разработки системы в профессиональной деятельности.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	УК-1.2.4 Анализировать информацию, необходимую для работы над дизайн-проектом объектов визуальной коммуникации;
3.2.2	УК-6.2.6 Разрабатывать и использовать сетевой график, диаграмму предшествования, метод критического пути;
3.2.3	УК-6.2.7 Анализировать нестандартные проектные ситуации и выявлять требования к актуализации собственных профессиональных знаний и навыков.
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	<b>Раздел 1. ПРОЕКЦИОННАЯ СХЕМА ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>					

1.1	Понятие, категории и содержание проектной деятельности. Подходы к определению проекта и содержанию проектной деятельности по ГОСТ Р ИСО 21500 -2014, ГОСТ Р 56715.2 - 2015, DIN 69901 -2:2009, концепции PMI PMB оК, методологии PRINCE2 и др. Факторы проекта: однократность и уникальность, цель, ресурсы, ограничения. Субъекты проектной деятельности. Этапы жизненного цикла проекта и обеспечивающие фазы проектного цикла: разработка и реализация проекта; управление и администрирование проекта. /Лек/	1	10	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
1.2	Классификация проектов и виды проектного управления. Подходы к классификации проектов по объекту, результату, целевой задаче, сроку, ограниченности ресурсов совокупности проектов, требованиям качества, участникам и др. Характеристика терминальных, развивающихся, открытых проектов, мультипроектов. Особенности реализации проектов в материалоемких, трудоемких, энергоемких и информационноемких сферах деятельности и предметных областях с учетом ограничений технического, экологического, социального, финансового характера и определенности результата /Лек/	1	10	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
1.3	Эволюционные этапы развития проектной деятельности. Классические теории организационной деятельности Г. Ганта, А. Файоля, М. Вебера и др. Концепция управления по целям П. Друкера. Матричные структуры Л. Гьюлика. Количественный подход в управлении проектами: календарносетевое планирование по стадиям жизненного цикла, предпроектный анализ, задачи оптимизации объемных показателей проекта. Развитие системного подхода в управлении проектом и междисциплинарной сферы профессиональной деятельности. Программные комплексы проектного управления. Концепция программно-целевого управления. /Лек/	1	10	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
1.4	Разработка курсового проекта /Пр/	1	14	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
1.5	Самостоятельное изучение материалов по темам раздела /Ср/	1	28	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
	<b>Раздел 2. ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ</b>					

2.1	Содержание и этапы проектной деятельности. Сравнительная характеристика текущей и проектной деятельности организации. Базовые элементы управления проектом: работы, ресурсы, результаты, риски. Типологические принципы группировки ресурсов. Уровни управления проектом: целеполагание, проектирование, реализации. Декомпозиция цели проекта на основе стратегии организации. Качественные и количественные методы оценки альтернатив достижения цели. Предметные функции управления проектом: планирование, организация, координация, контроль. Функции обеспечивающей деятельности: согласование, исполнение, предоставление информации, подготовка предложений. /Лек/	2	2	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
2.2	Практическое задание по построению графика Г. Ганта по этапам проекта /Пр/	2	4	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
2.3	Организационная структура проектного менеджмента. Понятие организационной структуры управления проектом. Принципы проектирования работ в организации. Адхократический характер организационной структуры реализации проекта. Принципы классификации организационных структур в зависимости от содержания проекта, участия посредников, принципа централизации власти и т.д. Функциональные, матричные, проектно -целевые, смешанные (гибридные) структуры. Организационные структуры с созданием команд. Внедрение инсорсинга. /Лек/	2	4	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
2.4	"Учет и классификация рисков проекта" /Пр/	2	2	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
2.5	Экономические аспекты проектной деятельности. Принципы построения бюджета проекта. Типовое содержание расходов и источников их покрытия по видам проектов и этапам жизненного цикла. Понятие, критерии и методы обоснования экономической эффективности портфеля проектов. Обеспечение сопоставимости одновременных экономических показателей и учет фактора риска по проекту. /Лек/	2	4	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
2.6	Решение задач по оценке экономической эффективности проекта /Пр/	2	2	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
2.7	Самостоятельное изучение материалов по темам раздела /Ср/	2	18	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
	<b>Раздел 3. СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ АСПЕКТЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>					

3.1	Социально-психологические функции проектной деятельности. Команда как организационное решение функциональной структуры проекта. Команда проекта и команда управления проектом: принципы организации и взаимодействия. Функции управления проектом: мотивация, стимулирование, гуманизация, корпоративность. Структурные методы управления конфликтом в проектной деятельности. Подходы к оценке социальной эффективности проекта. /Лек/	2	2	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
3.2	Деловая игра "Тим билдинг" /Пр/	2	2	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
3.3	Формирование самообучающейся организации как открытый проект Задачи, стратегии и проекты компании как непрерывно протекающие уникальные процессы. Совершенствование проектов, процессов, мотивации и квалификации сотрудников с учетом возникающих факторов хозяйственной деятельности. Обучающий консалтинг: развитие навыков коммуникации, клиентоориентированности, организационного дизайна, программирования, художественного творчества, работа в условиях неопределенности и др. Признаки самообучающейся компании по М. Redler: совместные проекты в компании и связанных группах; постоянное саморазвитие сотрудников на индивидуальных потребностях и ответственности; формирование траектории и бюджета саморазвития и карьеры; распределение ролей в команде на основе эксперимента и для обеспечения роста сотрудника; климат способствующий обучению. Дисциплины самообучающейся компании по Peter M. Senge: ментальные карты; коллективное обучение; личное мастерство; умение видеть перспективы; системное мышление. Этапы проектирования самообучающейся организации. Проблемы самообучающейся организации: ограниченность временных, информационных, финансовых ресурсов; низкая мотивация руководителей и сотрудников; нарушение преемственности решений; низкая оценка значимости результатов; потенциальные конфликты /Лек/	2	4	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
3.4	Разработка курсового проекта /Пр/	2	6	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	
3.5	Самостоятельное изучение материалов по темам раздела /Ср/	2	22	УК-1 УК-2 ПК-1 ПК-3	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.3 Л2.1 Л2.2 Э1	

<b>5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ</b>
<b>5.1. Контрольные вопросы и задания</b>
См. приложение 1 к рабочей программе дисциплины "Основы проектной деятельности"
<b>5.2. Темы письменных работ</b>
См. приложение 1 к рабочей программе дисциплины "Основы проектной деятельности"
<b>5.3. Фонд оценочных средств</b>
См. приложение 1 к рабочей программе дисциплины "Основы проектной деятельности"
<b>5.4. Перечень видов оценочных средств</b>
См. приложение 1 к рабочей программе дисциплины "Основы проектной деятельности"

<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>			
<b>6.1. Рекомендуемая литература</b>			
<b>6.1.1. Основная литература</b>			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Крумина, К. В., Полковникова, С. Г.	Управление проектами: учебное пособие	Омск: Омский государственный технический университет, 2020
Л1.2	Куценко Е. И.	Проектный менеджмент: Учебное пособие	Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2017
Л1.3	Загеева, Л. А., Маркова, Е. С.	Управление проектами: учебное пособие	Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019
<b>6.1.2. Дополнительная литература</b>			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Никитаева А. Ю.	Проектный менеджмент: учебное пособие	Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2018
Л2.2	Толстых, Т. О., Савон, Д. Ю.	Управление проектами: учебник	Москва: Издательский Дом МИСиС, 2020
Л2.3	Мхитарян С. В.	Применение SPSS в маркетинговых проектах: Учебное пособие	Москва: Евразийский открытый институт, 2011
<b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>			
Э1	ЭОР НГУАДИ по дисциплине «Основы проектной деятельности» - Режим доступа: <a href="https://portal.nsuada.ru/course/">https://portal.nsuada.ru/course/</a>		
<b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>			
7.3.1.1	Windows 7 – операционная система, LibreOffice, Adobe Acrobat Reader DC, PowerPoint Viewer, Kaspersky Endpoint Security 10, 7-Zip x64		
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>			
7.3.2.1	Электронная библиотечная система «IPRbooks» – Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>		
7.3.2.2	Elibrary.ru: научная электронная библиотека – Режим доступа: <a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>		

<b>7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
7.1	Учебная аудитория, оснащенная комплектом учебной мебели и мультимедийным оборудованием, персональными компьютерами (в комплекте) с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде НГУАДИ
7.2	Помещение для самостоятельной работы, оснащенная персональным компьютером (в комплекте) с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде НГУАДИ

<b>8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<p>Курсовой проект является самостоятельной работой обучающегося, служит для развития не только профессиональных, но и творческих навыков. Его обязательная составляющая - технический проект по заданной теме. Он всегда связан с направлением подготовки обучающегося. Целью написания курсового проекта является структуризация и усвоение, полученных во время изучения предмета, знаний, навыков и умений. Курсовой проект включает в себя аналитическую и графическую часть.</p>	

Курсовой проект выполняется в соответствии с требованиями формулируемыми преподавателем перед ее выполнением. Представляется на проверку преподавателю в распечатанном виде и прикрепляется в личный кабинет обучающегося (ЭИОС).

Самостоятельная работа является видом учебной деятельности обучающегося, который осуществляется во внеаудиторное время. Целью самостоятельной работы является углубленное усвоение учебного материала, развитие способностей, творческой активности, проявление индивидуального интереса к изучению отдельных тем и вопросов дисциплины. В процессе самостоятельной работы у обучающегося могут возникнуть вопросы, уяснить которые необходимо, используя индивидуальные консультации с преподавателем, указанные в РПД источники литературы и другие материалы.

Образовательные технологии самостоятельной работы включают в себя:

- проработку рекомендуемой литературы по темам программы; доработку конспектов лекций, работу с учебно-методическими материалами по дисциплине;
- подготовку к занятиям семинарского типа – к семинарам, практическим занятиям, практикумам, лабораторным работам, и иным аналогичным занятиям, и (или) групповым консультациям, и (или) индивидуальную работу (в том числе индивидуальные консультации), к каждому занятию обучающийся готовится в соответствии с учебно-тематическим планом;
- предварительное ознакомление с темой занятий лекционного типа (лекцией и иными учебными занятиями, предусматривающими преимущественную передачу учебной информации), в соответствии с учебно-тематическим планом, позволяет лучше усвоить материал будущего занятия, разобраться в проблемных вопросах, активно работать на занятиях;
- проведение обучающимся самоконтроля усвоения тем дисциплины путем решения тестов, задач, заданий и упражнений, ответов на контрольные вопросы, содержащихся в оценочных и методических материалах по дисциплине

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
АРХИТЕКТУРЫ, ДИЗАЙНА И ИСКУССТВ ИМЕНИ А.Д.КРЯЧКОВА»  
(НГУАДИ)**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Приложение 1 к рабочей программе дисциплины

**«Основы проектной деятельности»**

Учебный план: 38.03.02\_2023\_Менеджмент.

Направление подготовки (специальность): 38.03.02 Менеджмент. Менеджмент креативных индустрий

**1. Описание критериев и шкал оценивания сформированности компетенций в рамках текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине**

**Таблица 1**

<b>Код Компетений</b>	<b>Оценочные средства</b>	<b>Не сформирован 0-30 баллов (неудовлетворительно)</b>	<b>Пороговый уровень 31-50 балл (удовлетворительно)</b>	<b>Базовый уровень 51-81 балл (хорошо)</b>	<b>Продвинутый уровень 81-100 баллов (отлично)</b>
<b>УК-2 УК-6</b>	Контрольная работа Курсовой проект По результатам выполнения контрольных заданий	Компетенция не сформирована.  У обучающегося обнаружены пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических заданий.	Компетенция сформирована на пороговом уровне.  Пороговый уровень дает общее представление о виде деятельности, основных закономерностях функционирования объектов профессиональной деятельности, методов и алгоритмов решения практических задач	Компетенция сформирована на базовом уровне. Базовый уровень позволяет решать типовые задачи, принимать профессиональные и управленческие решения по известным алгоритмам, правилам и методикам	Компетенция сформирована на продвинутом уровне. Продвинутый уровень предполагает готовность решать практические задачи повышенной сложности, нетиповые задачи, принимать профессиональные и управленческие решения в условиях неполной определенности, при недостаточном документальном, нормативном и методическом обеспечении

**2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.**

**Текущий контроль успеваемости – Контрольная работа**

**1** Определить значение внутренней нормы доходности для проекта, срок реализации которого составит 3 года и требующего инвестиций в размере 20 млн. руб. Предполагаемые чистые денежные поступления в первый год составят 3 млн. руб., во второй год увеличатся до 8 млн. руб., а в третий год будут равны 14 млн. руб.

**2** Руководство фирмы для реализации проекта хочет приобрести новую упаковочную машину. Машина стоит 90 000 руб. Затраты на установку машины составят 4 000 руб. Доход и амортизация распределяются по годам следующим образом:

доход, руб.: 20 000 25 000 30 000 35 000 35 000

амортизация, руб. 8 000 8 000 8 000 8 000 8 000

Экономически оправданный срок окупаемости фирма принимает равным пяти годам. Налог на прибыль составляет 24 %.

Необходимо рассчитать срок окупаемости оборудования и ответить на вопрос о целесообразности его приобретения, исходя из экономически оправданного срока службы.

**3** Объем инвестиций в основные средства в целях реализации проекта составляет 80 000 руб. Целесообразный срок реализации проекта – 5 лет. Проект позволяет получить годовые суммы доходов в следующих размерах: 24 800; 30 400; 27 600; 33 200; 36 000 руб. При этом годовая норма амортизации равна 10 %. Налог на прибыль – 24 %.

Рассчитать норму прибыли на инвестированный капитал по первому и второму способам, используя показатель чистой прибыли.

Кейс 1. Повышение эффективности деятельности университета.

Вы являетесь студентом классического университета. В каждом университете можно выделить три группы процессов: основные бизнес- процессы; обеспечивающие процессы; процессы управления. Результатом основных бизнес-процессов высшего учебного заведения могут быть образовательные услуги и продукты, научно-технические разработки, инновационная продукция. Задачей обеспечивающих процессов является ресурсное обеспечение других типов процессов. Процессы управления формируют управление деятельностью университета. Применительно к образовательной деятельности можно выделить 6 основных бизнес- процессов:

- 1.Подготовка и организация учебного процесса.
- 2.Привлечение абитуриентов.
- 3.Организация приемной кампании.
- 4.Реализация учебного процесса.
- 5.Организация научно-исследовательской деятельности студентов.
- 6.Работа с выпускниками.

К обеспечивающим процессам относят:

- 1.Административно-хозяйственное обеспечение.
- 2.Материально-техническое обеспечение.
- 3.Кадровое обеспечение.
- 4.Финансовое обеспечение.
- 5.Обеспечение информационной инфраструктуры.
- 6.Обеспечение безопасности ресурсов, персонала и студентов.

В группе процессов управления выделяют:

- 1.Управление финансами.

2. Управление персоналом.
3. Управление имуществом.
4. Управление информацией.
5. Управление маркетингом.
6. Управление качеством.

Задание к кейсу:

Предложите несколько идей проектов для каждой группы процессов (основных бизнес-процессов, обеспечивающих процессов, процессов управления), которые, по вашему мнению, повысят эффективность деятельности университета. Основные требования к идеям – максимальная реалистичность, прогнозируемость во времени, привлекательность, определенное время начала или окончания проекта.

Кейс 2. Программа выхода на региональные рынки.

Многие крупные компании выходят в настоящее время на рынки Российских регионов. Прежде всего, это продиктовано необходимостью расширения бизнеса в целом и огромным, неосвоенным потенциалом региональных секторов. Еще один фактор — пресыщение рынка таких крупных городов, как Москва и Санкт-Петербург. Производственное объединение «Сходня-Плитром» также поставило перед собой задачу освоения региональных рынков. Производственное ядро холдинга составляют два предприятия -Московский экспериментальный завод древесно-стружечных плит и деталей и Сходненская фабрика бытовой мебели–которая была основана в 1964 г. До 1978 г. она считалась самым крупным предприятием по производству мебели в Европе. Продукция предприятия -высококачественная бытовая, детская и офисная корпусная мебель, ламинированные и кашированные древесно-стружечные плиты и полуфабрикаты для изготовления мебели. Для реализации своего замысла объединение приступило к разработке программы выхода на региональные рынки.

Задание к кейсу:

1. Сформируйте перечень проектов, которые должны, по вашему мнению, войти в программу выхода на региональные рынки.
2. Определите принадлежность проекта к определенной классификационной группе в соответствии с существующими критериями.

Темы курсовых проектов Часть 1

- 1 Проект: понятие, классификация проектов
- 2 Факторы проекта: однократность и уникальность, цель, ресурсы, ограничения.
- 3 Классификация проектов и виды проектного управления.
- 4 Стандарты управления проектами: виды, основные положения.
- 5 Менеджер проекта: понятие, схемы организации менеджмента проекта.
- 6 Менеджер проекта: аспекты, цели задач, направления деятельности.
- 7 Классическая теория организационной деятельности Г. Ганта, А. Файоля, М. Вебера и др.
- 8 Концепция управления по целям П. Друкера.
- 8 Количественный подход в управлении проектами
- 9 Развитие системного подхода в управлении проектом и междисциплинарной сферы профессиональной деятельности.
- 10 Программные комплексы проектного управления.
- 11 Программные комплексы проектного управления.
- 12 Концепция программно-целевого управления.
- 13 Содержание и этапы проектной деятельности.
- 14 Сравнительная характеристика текущей и проектной деятельности организации.

Темы курсовых проектов Часть 2

- 15 Базовые элементы управления проектом: работы, ресурсы, результаты, риски.
- 16 Типологические принципы группировки ресурсов.
- 17 Уровни управления проектом: целеполагание, проектирование, реализации.

- 18 Декомпозиция цели проекта на основе стратегии организации. Качественные и количественные методы оценки альтернатив достижения цели.
- 19 Предметные функции управления проектом: планирование, организация, координация, контроль.
- 20 Функции обеспечивающей деятельности: согласование, исполнение, предоставление информации, подготовка предложений.
- 21 Организационная структура проектного менеджмента.
- 22 Принципы проектирования работ в организации.
- 23 Принципы построения бюджета проекта.
- 24 Типовое содержание расходов и источников их покрытия по видам проектов и этапам жизненного цикла.
- 25 Понятие, критерии и методы обоснования экономической эффективности проекта, портфеля проектов
- 26 Команда проекта и команда управления проектом: принципы организации и взаимодействия.
- 27 Функции управления проектом: мотивация, стимулирование, гуманизация, корпоративность.
- 28 Совершенствование проектов, процессов, мотивации и квалификации сотрудников с учетом возникающих факторов хозяйственной деятельности.
- 29 Развитие навыков коммуникации, клиентоориентированности, организационного дизайна, программирования, художественного творчества, работа в условиях неопределенности и др.
- 30 Признаки самообучающейся компании по М. Pedler: совместные проекты в компании и связанных группах

### **3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.**

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация может проводиться в очной форме и (или) с применением дистанционных образовательных технологий в соответствии с Положением об организации текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по образовательным программам высшего образования НГУАДИ имени А.Д. Крячкова.

#### **Промежуточная аттестация – зачет с оценкой, курсовой проект**

Зачет с оценкой – это форма итогового контроля, указанная в учебном плане, которая предусматривает оценивание освоения обучающимся материалов учебной дисциплины на основании результатов обучения по дисциплинам модуля.

Курсовой проект является самостоятельной работой обучающегося, служит для развития не только профессиональных, но и творческих навыков. Его обязательная составляющая - технический проект по заданной теме. Он всегда связан с направлением подготовки обучающегося. Целью написания курсового проекта является структуризация и усвоение, полученных во время изучения предмета, знаний, навыков и умений. Курсовой проект включает в себя аналитическую и графическую часть.

Курсовой проект выполняется в соответствии с требованиями формулируемыми преподавателем перед ее выполнением. Представляется на проверку преподавателю в распечатанном виде и прикрепляется в личный кабинет обучающегося (ЭИОС).