


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
АРХИТЕКТУРЫ, ДИЗАЙНА И ИСКУССТВ имени А.Д.Крычкова»
(НГУАДИ)

РПД одобрена
Ученым советом НГУАДИ

протокол № 17 от 28.02.2022

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по ОиМД
 И.В. Рязанцева
" 28 " февраля 2022 г.

Управление проектами

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Промышленного дизайна**
Учебный план 38.03.02_2023_Менеджмент.rlx
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Профиль менеджмент креативных индустрий

Квалификация **Бакалавр**
Форма обучения **очная**
Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 72
в том числе:
аудиторные занятия 60
самостоятельная работа 12

Виды контроля в семестрах:
зачеты с оценкой 3

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семес тр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
	УП	РП	УП	РП
Неделя	15	5/6		
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	30	30	30	30
Практические	30	30	30	30
Итого ауд.	60	60	60	60
Контактная работа	60	60	60	60
Сам. работа	12	12	12	12
Итого	72	72	72	72

Программу составил(и):

к.э.н., доцент, Доцент кафедры ПД, Рязанцева И.В.



Рецензент(ы):

к.т.н., профессор, Зав.кафедрой ПД, Бекк Н.В.



Рабочая программа дисциплины

Управление проектами

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 28.02.2022 протокол № 17.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Промышленного дизайна

Протокол от 28.02.2022 г. № 07

Срок действия программы: 2023-2027 уч.г.

Зав. кафедрой  Н.В. Бекк

Согласовано:

Декан факультета  **Е.Л. Соболева**

Заведующий НТБ  Н.А.Патрушева

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Цель дисциплины – Формирование у обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент компетенций в области проектного менеджмента, целостного представления о концепции и методологии управления проектами

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.В.ДВ.01
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Основы проектной деятельности
2.1.2	Русский язык и культура речи
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Дизайн и рекламные технологии
2.2.2	Массовая и медиакультура
2.2.3	Проектирование (начальный уровень). Социально-культурное проектирование
2.2.4	Проектирование по профилю "Менеджмент креативных индустрий"
2.2.5	Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика
2.2.6	Цифровая культура
2.2.7	Государственно-частное партнерство
2.2.8	Основы бухгалтерского учета и налогообложения
2.2.9	Проектный менеджмент в креативных индустриях
2.2.10	Стратегический менеджмент
2.2.11	Интернет-маркетинг
2.2.12	Проектирование (базовый уровень)
2.2.13	Проектная деятельность в музее
2.2.14	Стратегический дизайн
2.2.15	Стратегический менеджмент социальных сетей
2.2.16	GR-менеджмент
2.2.17	Арт-менеджмент
2.2.18	Документационное обеспечение управленческой деятельности
2.2.19	Инвестиционный менеджмент
2.2.20	Инновационный менеджмент
2.2.21	Продюсирование медиапроектов
2.2.22	Проектирование (продвинутый уровень)
2.2.23	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.24	Преддипломный проект
2.2.25	Производственная практика. Преддипломная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
УК-4: Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	
Знать:	
Уровень 1	Основы организации коммуникации в проектных группах
Уметь:	
Уровень 1	Организовывать работу малых проектных групп в области креативных индустрий с использованием современных технологий организационной коммуникации
Владеть:	
Уровень 1	Навыками эффективной организационной коммуникации в малых проектных группах
ПК-2: Способен осуществлять организационно-управленческую деятельность в качестве линейного или функционального руководителя или исполнителя в подразделениях организации	
Знать:	

Уровень 1	концепцию жизненного цикла проекта, процессы управления проектом; методы анализа эффективности проекта
Уметь:	
Уровень 1	собирать и анализировать данные, необходимые для формирования разделов проекта и оценки его эффективности; определять цели проекта; разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта; разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; определять роли и ответственности участников проекта
ПК-3: Способен оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, создавать предпринимательские структуры и осуществлять предпринимательскую деятельность в организациях креативных индустрий	
Знать:	
Уровень 1	Социально-экономические факторы осуществления проектной деятельности
ПК-4: Умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала в области креативных индустрий в условиях глобализации	
Знать:	
Уровень 1	Основы организационно-деловых коммуникаций по вопросам реализации проектов в сфере креативных индустрий

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	УК-4.1.4 Структуру организационных коммуникаций; факторы, влияющие на эффективность организационных коммуникаций;
3.1.2	ПК-2.1.2 Основы организационно-управленческой деятельности малых предприятий в различных сферах деятельности;
3.1.3	ПК-3.1.4 Социально-экономические факторы осуществления предпринимательской деятельности;
3.1.4	ПК-4.1.4 Основы организационно-деловых коммуникаций по вопросам финансового менеджмента в различных отраслях деятельности.
3.2	Уметь:
3.2.1	УК-4.2.3 Организовывать работу малых профессиональных групп в области креативных индустрий с использованием современных технологий организационной коммуникации;
3.2.2	ПК-2.2.3 Осуществлять организационно-управленческую деятельность малых предприятий в разных организационных ролях.
3.3	Владеть:
3.3.1	УК-4.3.2 Навыками эффективной организационной коммуникации в различных сферах деятельности.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
Раздел 1. Управление проектами						
1.1	Системные категории проектного менеджмента. Сравнительная характеристика систем «Project Management» и «Process Management». Морфология объектов проектного менеджмента /Лек/	3	2	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	
1.2	Управляющая система проектного менеджмента: материнская структура управления, реинтеграция участников проекта по типу адхократических выделенных, проектных, двойственных, сложных структур управления проектом. Принципы выбора организационной структуры проектного менеджмента. /Пр/	3	4	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	

1.3	Управление проектом по стадиям жизненного цикла. Типовая структура жизненного цикла проекта. Особенности разработки, установления границ между фазами и реализации временной модели в материалоемких, трудоемких, энергоемких и информационно емких сферах деятельности и предметных областях с учетом ресурсных ограничений и определенности результата /Лек/	3	4	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	
1.4	Анализ стоимости жизненного цикла проекта для оценки стратегического потенциала организации /Пр/	3	4	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	
1.5	Управляющие модели и подсистемы проектного менеджмента. Подсистемы управления проектом: управление целеполаганием и содержанием, продолжительностью, стоимостью, качеством, квалификацией и человеческим ресурсом, материальными ресурсами, коммуникациями и информационными ресурсами, рисками. Управляющие модели проектного менеджмента: иерархия целей, дерево решений, стратегии выбора альтернатив /Лек/	3	4	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	
1.6	Применение управляющих моделей проектного менеджмента /Пр/	3	4	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	
1.7	Методология проектного управления. Научные классические подходы проектного менеджмента. Виды проектного управления по характеру цели, длительности и стоимости жизненного цикла, концептуальности решений о содержании проекта и его продукта: терминальное, развивающиеся, открытое проектирование, мультипроектирование /Лек/	3	4	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	
1.8	Принципы и содержание современных методик проектного менеджмента: традиционная водопадная (каскадная) методика, гибкие методики PRINCE2 и AgileAgile, ускоренная методика RAD для малых и средних программных проектов /Пр/	3	4	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	

1.9	Архитектура бизнес-процессов проектного управления Структурный бенч-маркинг цели и стратегии, реинжиниринг текущих бизнес-процессов и коммуникаций. Классификатор объектов проектирования: портфель проектов. Целевые показатели-индикаторы результативности и эффективности проектной деятельности. Организационно-временной регламент. Распределение административных задач и ответственности. Регламент о нормативах и ограничениях по стратегическим показателям и ресурсам. Факторы успеха реализации проекта /Лек/	3	4	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	
1.10	Построение бизнес-процессов проектного управления /Пр/	3	6	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	
1.11	Инструменты планирования работ и информационно- технологические модели управления проектом. Линейные график, циклограмма, иерархический граф, сетевая модель в проектном менеджменте при формировании дерева целей, дерева решений, проектировании работ, организационной структуры и календарном планировании и реализации фаз проектного менеджмента. Причинно-следственная диаграмма (fishbone, диаграмма Исикавы) в управлении качеством проекта. /Лек/	3	4	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	
1.12	Виды сетевых моделей, принципы построения и аналитические показатели сетевых графиков проекта. Матрица ответственности (матрица РАЗУ). Процессно-ориентированный подход в управлении проектом. Построение межфункциональных схем процесса (Cross-functional Flowcharts). Диаграмма взаимодействия структурных единиц. Сетевая матрица проекта. Схема рабочих потоков (Work-flow Charts). Современные методы информационно-технологического моделирования процессов: система SADT, модели Гейна-Сарсона и Йордана-Кода. /Лек/	3	4	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	
1.13	Информационно-технологические модели проектного менеджмента /Пр/	3	4	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	
1.14	Разработка структуры разбиения работ (Work Breakdown Structure). Согласование дерева работ с существующей организационной структурой, необходимостью учета и контроля информации о проекте, управления рисками, ограниченными ресурсами, учета допустимого уровня детализации работ в соответствии с концепцией результата, структурой жизненного цикла и др. /Лек/	3	4	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	

1.15	Типовые структуры разбиения работ проектов реструктуризации систем управления, реинжиниринга процессов, реальных инвестиций, информационных проектов и др. /Пр/	3	4	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	
1.16	Подготовка к семинарским занятиям, подготовка к зачету с оценкой. Самостоятельная работа по темам дисциплины /Ср/	3	12	УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Л1.3 Л1.2 Л1.1Л2.1 Л2.2 Э1	

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

См. приложение 1 к рабочей программе дисциплины "Управление проектами"

5.2. Темы письменных работ

См. приложение 1 к рабочей программе дисциплины "Управление проектами"

5.3. Фонд оценочных средств

См. приложение 1 к рабочей программе дисциплины "Управление проектами"

5.4. Перечень видов оценочных средств

См. приложение 1 к рабочей программе дисциплины "Управление проектами"

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Крумина, К. В., Полковникова, С. Г.	Управление проектами: учебное пособие	Омск: Омский государственный технический университет, 2020
Л1.2	Никитаева, А. Ю., Скачкова, Л. С.	Экономика и управление проектами в социальных системах: учебник	Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2019
Л1.3	Трубилин А. И., Гайдук В. И.	Управление проектами: учебное пособие	Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Ципес., Г. Л.	Управление проектами в современной организации: учебно-методическое пособие	Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019
Л2.2	Загеева, Л. А., Маркова, Е. С.	Управление проектами: учебное пособие	Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1 | ЭОР НГУАДИ по дисциплине "Управление проектами". Режим доступа: <https://portal.nsuada.ru/course>

6.3.1 Перечень программного обеспечения

7.3.1.1 | Windows 7 – операционная система, LibreOffice, Adobe Acrobat Reader DC, PowerPoint Viewer, Kaspersky Endpoint Security 10, 7-Zip x64

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

7.3.2.1 | Электронная библиотечная система «IPRbooks» – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>

7.3.2.2 | Elibrary.ru: научная электронная библиотека – Режим доступа: <https://elibrary.ru/>

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1 | Учебная аудитория, оснащенная комплектом учебной мебели и мультимедийным оборудованием с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде НГУАДИ

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические рекомендации по выполнению контрольной работы

Контрольная работа – работа для оценки знаний и/или умений (по отдельной теме, разделу, дисциплине в целом).

Контрольные работы могут быть представлены в различных вариантах: тест, конспект по отдельному вопросу, терминологический диктант и тп. Контрольная работа выполняется в соответствии с требованиями формулируемыми преподавателем перед ее выполнением. Как правило, контрольная работа выполняется письменно на практическом занятии и прикрепляется в личном кабинете обучающегося (ЭИОС).

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«НОВОСИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
АРХИТЕКТУРЫ, ДИЗАЙНА И ИСКУССТВ ИМЕНИ А.Д.КРЯЧКОВА»
(НГУАДИ)**

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Приложение 1 к рабочей программе дисциплины

«Управление проектами»

Учебный план: 38.03.02_2023_Менеджмент.

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент. Менеджмент креативных индустрий

1. Описание критериев и шкал оценивания сформированности компетенций в рамках текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине

Таблица 1

Код Компетений	Оценочные средства	Не сформирован 0-30 баллов (неудовлетворительно)	Пороговый уровень 31-50 балл (удовлетворительно)	Базовый уровень 51-81 балл (хорошо)	Продвинутый уровень 81-100 баллов (отлично)
УК-4 ПК-2 ПК-3 ПК-4	Контрольная работа Вопросы для зачета с оценкой	Компетенция не сформирована. У обучающегося обнаружены пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических заданий	Компетенция сформирована на пороговом уровне. Пороговый уровень дает общее представление о виде деятельности, основных закономерностях функционирования объектов профессиональной деятельности, методов и алгоритмов решения практических задач	Компетенция сформирована на базовом уровне. Базовый уровень позволяет решать типовые задачи, принимать профессиональные и управленческие решения по известным алгоритмам, правилам и методикам	Компетенция сформирована на продвинутом уровне. Продвинутый уровень предполагает готовность решать практические задачи повышенной сложности, нетиповые задачи, принимать профессиональные и управленческие решения в условиях неполной определенности, при недостаточном документальном, нормативном и методическом обеспечении

2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.

Текущий контроль успеваемости – Контрольная работа

Задания для контрольной работы: решение типовых заданий на примере заданий семинарских занятий

Промежуточная аттестация – Зачет с оценкой

Вопросы для зачета с оценкой

1. Структура базовой модели управления проектом.
2. Историческое развитие технологий управления проектами
3. Схема процесса управления проектом.
4. Цели проекта: понятия, процедуры, источники, описание. Сферы применения моделей проекта.
5. Разработка планов управления проектом.
6. Руководство и управление исполнением проекта.
7. Жизненный цикл проекта.
8. Концепция проекта.
9. Взаимосвязь между продолжительностью проекта и стоимостью выполнения работ. Пути сокращения длительности проекта.
10. Методы оценки экономической эффективности проекта.
11. Методы и средства стоимостной оценки: управление стоимостью проекта.
12. Планирование потребности в ресурсах. Классификация затрат проекта.
13. Сравнительная характеристика систем «Project Management» и «Process Management».
14. Системные признаки классификации проектов: объект, результат, время, ограниченность ресурсов, уровень качества, окружение и участники.
15. Управляющая система проектного менеджмента.
16. Управляющие модели проектного менеджмента.
17. Управляемые параметры проекта. Схемы управления проектами.
18. Основные функции управления проектом.
19. «Миссия проекта».
20. Фазы жизненного цикла проекта и этапы реализации проекта.
21. Принципы и содержание современных методик проектного менеджмента.
22. Классификация объектов проектирования.
23. Подходы и модели планирования работ и управления проектом.
24. Общая схема структуры проекта и характеристика работ при выполнении проекта.
25. Мониторинг и управление работами проекта. Общее управление изменениями.

26. Виды сетевых моделей, принципы построения и аналитические показатели сетевых графиков проекта.
27. Процессно-ориентированный подход в управлении проектом.
28. Типовые структуры разбиения работ проектов реструктуризации систем управления, реинжиниринга процессов, реальных инвестиций, информационных проектов и др.
29. Научные классические подходы проектного менеджмента.
30. Анализ стоимости жизненного цикла проекта для оценки стратегического потенциала организации.
31. Применение бизнес-моделей в стратегическом управлении бизнесом.

3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация может проводиться в очной форме и (или) с применением дистанционных образовательных технологий в соответствии с Положением об организации текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по образовательным программам высшего образования НГУАДИ имени А.Д. Крячкова.

Промежуточная аттестация – Зачет с оценкой

Зачет с оценкой

Зачет с оценкой является заключительным этапом изучения дисциплины. Оценка формируется во время семестра из оценок, полученных студентом за контрольную работу, а также оценок, которые студент получил на семинарах за участие в устной работе. Зачет с оценкой сдается в фиксированные сроки в аудитории. Студентам, получившим неудовлетворительные оценки, поясняют процедуру и сроки проведения пересдачи зачет с оценкой.